

A solid orange horizontal bar is positioned in the top left corner of the slide.

TẬP TRUNG & TINH GỌN

Checklist dành cho doanh chủ, giám đốc tài chính, kế toán trưởng của SME ứng phó với diễn biến khó lường của Covid

- Xác định sản phẩm hoặc dịch vụ có nhu cầu cao.** Ngay cả trong một cuộc khủng hoảng, một số sản phẩm sẽ có nhu cầu cao, do đó:
 - Tập trung mọi hoạt động quảng cáo vào các mặt hàng đó
 - Không giảm giá các mặt hàng có nhu cầu cao
 - Đóng gói các mặt hàng có nhu cầu thấp với các mặt hàng có nhu cầu cao để đẩy các mặt hàng đó ra, nhường chỗ cho các mặt hàng có nhu cầu cao này.
- Lập mô hình dòng tiền.** Xem xét chi tiết dòng tiền dự kiến trong ba tháng tới và xác định các hành động giảm thiểu có thể được thực hiện để bảo toàn tiền mặt trong ngắn hạn và trung hạn
- Quản lý hàng tồn kho chặt chẽ.** Tập trung vào chu kỳ chuyển đổi tiền mặt; trong những trường hợp kinh doanh bất thường này, việc tập trung phối hợp vào các khoản phải trả, các khoản phải thu và hàng tồn kho thường có thể quan trọng hơn là tập trung vào lợi nhuận và thua lỗ.
- Quản lý các khoản phải thu.** Đặt lại chu kỳ khoản phải thu, quy trình thu nợ và các chỉ số chính (KPIs); ngược lại, nếu cần thiết, hãy xem xét thực hiện một khoản nới lớn hơn bằng cách mở rộng điều khoản thanh toán cho các nhà cung cấp
- Kiểm soát các khoản nợ.** Ước tính khả năng tài trợ cho các khoản nợ ngắn hạn hoặc đáo hạn;
- Chuẩn bị cho sự gián đoạn của nguồn cung.** Lập các kế hoạch dự phòng cho sự gián đoạn nhà cung cấp ngắn hạn, trung hạn và dài hạn, đặc biệt đối với các nhà cung cấp có tầm quan trọng cao (những nhà cung cấp quan trọng đối với hoạt động hoặc sức khỏe tài chính của công ty).
- Đánh giá khả năng thiếu hụt hàng.** Tinh chỉnh chiến lược hàng tồn kho để giải quyết rủi ro thiếu hụt tiềm năng; cân nhắc các yếu tố như rủi ro phía nhà cung cấp, dòng tiền và tính dễ hỏng của hàng hóa

Các chỉ số tài chính quan trọng

Hệ số khả năng thanh toán nhanh = Tài sản dễ quy đổi ra tiền mặt/Nợ ngắn hạn
Tỷ lệ này giúp trả lời câu hỏi cơ bản nếu một doanh nghiệp không có thu nhập bán hàng, thì doanh nghiệp có thể đáp ứng các nghĩa vụ hiện tại của mình (không phải bán hàng tồn kho ở mức giá thanh lý).

Tỷ số tổng nợ trên tổng tài sản = Tổng nợ/Tổng tài sản
nếu tỷ số tổng nợ trên tổng tài sản quá cao, doanh nghiệp dễ bị rơi vào tình trạng mất khả năng thanh toán

Thời gian thu hồi tiền hàng tồn đọng (DSO)

$DSO = (\text{Các khoản phải thu} / \text{Doanh thu bán chịu}) \times \text{Số ngày trong kỳ}$
Thời gian thu hồi tiền hàng tồn đọng được tính bằng số ngày trung bình mà một công ty cần để thu hồi lại các khoản thanh toán tiền hàng sau khi đã bán được hàng.

- Xem xét cắt giảm thêm các chi phí cố định; chi phí không cần thiết.
- Xác định các yêu cầu nhân sự tối thiểu. Đánh giá những việc và vị trí cần để đáp ứng các yêu cầu tối thiểu (ví dụ như chốt sổ sách, đáp ứng các quy định về báo cáo thuế, ...)
- Hỗ trợ làm việc từ xa. Chuẩn bị cho phòng tài chính vận hành và quản lý công việc hiệu quả từ xa, áp dụng các công cụ công nghệ cần thiết để giúp các nhóm tham gia và làm việc hiệu quả trong môi trường ảo.
- Số hóa và Tự động hóa những quy trình có thể để không chỉ giảm chi phí và tăng năng suất mà còn công ty vẫn có thể hoạt động bình thường trong trường hợp xảy ra gián cách xã hội lần nữa

Gợi ý

Việc phân tích và liệt kê những chi phí tiềm ẩn sẽ giúp công ty phát hiện ra những chi phí thừa không tạo ra giá trị và có thể cắt giảm.

Ví dụ, rất ít khi chi phí xử lý thủ công và lưu trữ hóa đơn (giấy hoặc điện tử) được chú ý. Để xử lý các hóa đơn, ngoài tiền lương cứng cho nhân viên kế toán, phúc lợi, bảo hiểm xã hội, y tế... còn có các chi phí quản lý chung (overhead cost), chưa tính đến các chi phí tiềm tàng như bị phạt thuế, chi phí khi mất hóa đơn, nhân sự nghỉ việc...

[Click để tìm hiểu thêm cách Bizzi giúp giảm chi phí xử lý thủ công hóa đơn](#)

Tài liệu được chia sẻ bởi



Nền tảng quản lý hóa đơn toàn diện và tự động

- Số hóa hóa đơn giấy
- Xử lý tự động hóa đơn điện tử đầu vào, đầu ra
- Email riêng miễn phí để nhận hóa đơn điện tử
- Tự động tính kiểm tra hợp lệ, hợp pháp của hóa đơn
- Lưu trữ và tìm kiếm dễ dàng

Liên hệ:

contact@bizzi.vn

<http://bizzi.vn>

